

**Zweckverband Zivilschutz
Zimmerberg
8810 Horgen**

Jahresrechnung 2023

Ablieferung an den Vorstandsvorstand	1. Februar 2024
Abnahmebeschluss Vorstandsvorstand	6. Februar 2024
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	15. Februar 2024
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	12. April 2024
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	20. Juni 2024
Veröffentlichung	30. Juni 2024

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1	Bericht des Vorstandes 5
2	Anträge und Beschlüsse 6 - 8
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 9
4	Vollständigkeitserklärung (gesetzlich nicht vorgeschrieben) keine
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5	Finanzierung (gesetzlich nicht vorgeschrieben) keine
6	Erfolgsrechnung 11
7	Kostenverteiler Erfolgsrechnung 12
8	Investitionsrechnungen 13
9	Bilanz 14 - 15
10	Geldflussrechnung 16
11	Anhang
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
	Angewandtes Regelwerk 17
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 17 - 18
	Organisationseinheiten 18
Finanzinformationen	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens (gesetzlich nicht vorgeschrieben) keine
	Eventualforderungen keine
	Anlagenspiegel Finanzvermögen keine
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 19 - 20
	Beteiligungsspiegel keine
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals (gesetzlich nicht vorgeschrieben) keine
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 21

	Seite
Leasingverträge (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
Rückstellungsspiegel	keine
Eigenkapitalnachweis	22
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	23
Sonderrechnungen	keine
Finanzkennzahlen (für Zweckverbände gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	24
Gebundene Ausgabenbeschlüsse (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
12	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	26 - 28
13	Erfolgsrechnung	29 - 33
14	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	keine
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	34 - 35
16	Investitionsrechnung Finanzvermögen	keine
17	Bilanz	36 - 38

Kontakt

Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg
 Einsiedlerstrasse 533
 8810 Horgen

Präsidentin: Gerda Koller
 Geschäftsführer: Beat Klingelfuss
 Rechnungsführer: Thomas Sonderegger
 Telefon: 044 727 64 00
 E-Mail: zivilschutz@zvzz.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Verbandsvorstandes

Ausgangslage/Überblick

Im 2023 war zivilschutztechnisch der ausserkantonale Wiederholungskurs im bündnerischen Schiers der nennenswerteste Anlass. Dabei wurden schwergewichtig die Logistik, die technische Hilfe (Pioniertätigkeit) und Führungsunterstützung trainiert. Daneben fanden traditionsgemäss Anlässe für die Anlagewartung sowie Kurse für Betreuer statt.

Der im 2023 eingeführte Anhänger FUMAZS, welcher ein mobiler, autonomer Kommandoposten (KP-FRONT) darstellt, konnte bei allen Kompanien eingeführt werden und anlässlich der Richterswiler "Räbenchilbi" im Ernsteinsatz erprobt werden.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung 2023 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 921'908 bei budgetierten Fr. 1'104'000 ab. Dies entspricht Fr. 182'091 oder 16.5% weniger Aufwandüberschuss als budgetiert.

Der Personalaufwand war mit Fr. 739'461 um Fr. 20'961 höher als budgetiert. Massgeblich dafür verantwortlich ist die Übernahme der periodischen Schutzraumkontrollen in den Verbandsgemeinden Horgen, Rüslikon und Wädenswil. Das Pensum des Schutzraumkontrolleurs wurde aufgrund dieser zusätzlichen Kontrolltätigkeit von 40% auf 100% erhöht.

Der um Fr. 77'073 geringer ausgefallene Sach- und Betriebsaufwand begründet sich mit dem Umstand des geringeren Materialverschleisses als in anderen Jahren und den geringeren Kosten für Anschaffungen von Apparaten, Geräten und Maschinen. Die Beteiligung der Gemeinde Schiers GR an den Kosten für Unterkunft, Verpflegung und Treibstoff reduzierte den Aufwand der ZSO Zimmerberg am ausserkantonalen Wiederholungskurs erheblich. Ausserdem waren auch im 2023 keine unvorhergesehenen teuren Reparaturen an den Zivilschutzanlagen oder dem Fahrzeug- und Maschinenpark angefallen.

Es wurden im 2023 Fr. 120'567 mehr Ertrag erwirtschaftet als budgetiert. Dies rührt von der Verrechnung der getätigten periodischen Schutzraumkontrollen in den zusätzlichen Verbandsgemeinden Horgen, Rüslikon und Wädenswil.

Investitionsrechnung

Das Projekt Anhänger FUMAZS (mobiler Kommandoposten) konnte im 2023 abgeschlossen werden. Das Projekt sah einen bewilligten Kostenrahmen von Fr. 27'000 vor. Im 2022 wurden bereits Investitionen von Fr. 14'770 getätigt. Die Schlussrechnung wies Investitionsausgaben von total Fr. 25'073 und somit eine Kreditunterschreitung von Fr. 1'926 bzw. 7.1% auf.

Die Tätigkeit im Bereich der periodischen Schutzraumkontrollen wurde im 2023 von einem 40% Pensum auf ein 100% Pensum gesteigert. Aufgrund dieser massiven Erhöhung von Dienstfahrten des Schutzraumkontrolleurs wurde ein ökologisches Elektro-Kleinfahrzeug (Renault E-Twingo) angeschafft. Die Investitionsausgaben für dieses Fahrzeug betragen Fr. 24'670 und lagen bei einem Bruttokredit von Fr. 25'000 leicht unterhalb der Kreditlimite.

Antrag des Verbandsvorstandes

- 1 Der Verbandsvorstand hat die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	1'185'975.91
	Gesamtertrag	Fr.	264'067.15
	Aufwandüberschuss	Fr.	921'908.76

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

<i>Adliswil</i>	<i>Fr.</i>	<i>136'975.85</i>
<i>Horgen</i>	<i>Fr.</i>	<i>168'463.06</i>
<i>Kilchberg</i>	<i>Fr.</i>	<i>66'245.45</i>
<i>Langnau a.A.</i>	<i>Fr.</i>	<i>57'411.30</i>
<i>Oberrieden</i>	<i>Fr.</i>	<i>37'707.65</i>
<i>Richterswil</i>	<i>Fr.</i>	<i>99'739.55</i>
<i>Rüschlikon</i>	<i>Fr.</i>	<i>44'385.05</i>
<i>Thalwil</i>	<i>Fr.</i>	<i>131'298.25</i>
<i>Wädenswil</i>	<i>Fr.</i>	<i>179'682.60</i>
Total	Fr.	921'908.76

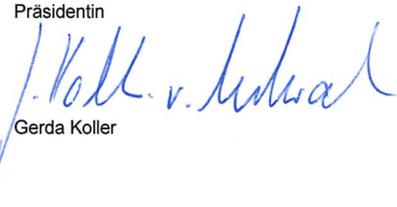
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	34'973.70
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	34'973.70

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	473'463.33
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 3 Der Verbandsvorstand beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg zu genehmigen.

8810 Horgen, 6. Februar 2024
Verbandsvorstand Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg

Präsidentin



Gerda Koller

Geschäftsführer



Beat Klingelfuss

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg in der vom Vorstand beschlossenen Fassung geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	1'185'975.91
	Gesamtertrag	Fr.	264'067.15
	Aufwandüberschuss	Fr.	921'908.76

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Adliswil	Fr.	136'975.85
Horgen	Fr.	168'463.06
Kilchberg	Fr.	66'245.45
Langnau a.A.	Fr.	57'411.30
Oberrieden	Fr.	37'707.65
Richterswil	Fr.	99'739.55
Rüschlikon	Fr.	44'385.05
Thalwil	Fr.	131'298.25
Wädenswil	Fr.	179'682.60
Total	Fr.	921'908.76

Investitionsrechnung	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	34'973.70
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	34'973.70

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	473'463.33
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg entsprechend dem Antrag des Vorstandes zu genehmigen.

8810 Horgen, 12. April 2024
Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission Horgen

Präsidentin



Michèle Wick Troller

Aktuar



Uwe Kappeler

Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg entsprechend dem Antrag des Vorstandes genehmigt.
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	1'185'975.91
	Gesamtertrag	Fr.	264'067.15
	Aufwandüberschuss	Fr.	921'908.76

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Adliswil	Fr.	136'975.85
Horgen	Fr.	168'463.06
Kilchberg	Fr.	66'245.45
Langnau a.A.	Fr.	57'411.30
Oberrieden	Fr.	37'707.65
Richterswil	Fr.	99'739.55
Rüschlikon	Fr.	44'385.05
Thalwil	Fr.	131'298.25
Wädenswil	Fr.	179'682.60
Total	Fr.	921'908.76

Investitionsrechnung	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	34'973.70
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	34'973.70

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	473'463.33
---------------	--------------------	------------	-------------------

8810 Horgen, 20. Juni 2024

Namens der Delegiertenversammlung des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg

Präsidentin



Gerda Koller

Geschäftsführer



Beat Klingelfuss



Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2023

an die Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission des Zweckverbandes Zivilschutz Zimmerberg

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung des Zweckverbandes Zivilschutz Zimmerberg, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31.12.2023 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung des Gemeindevorstandes

Der Gemeindevorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeindevorstand für die Anwendung sachgerechter Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Unsere Prüfung richtet sich nach den Schweizerischen Prüfungsstandards und wurde in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Grundlagen vorgenommen. Nach diesen Vorgaben haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilisierung der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns, erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2023 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Fachkunde sowie Unabhängigkeit

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit gemäss den gesetzlichen Vorschriften (GG § 145 und § 146) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Dielsdorf, 05.04.2024

Verwaltungsrevisionen AG

Mario Trevisan

April 08, 2024

Qualified Electronic Signature by  SwissID
Fachmann Finanz- und Rechnungswesen
Prüfungsleitung

Marcel Georg Züblin

April 08, 2024

Qualified Electronic Signature by  SwissID
Betriebsökonom FH

Jahresrechnung - Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis	Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
30 Personalaufwand	739'461.48	718'500.00	697'343.99
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	299'926.84	377'000.00	320'675.30
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	120'762.09	125'500.00	114'544.17
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	25'537.90	25'500.00	25'400.45
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>1'185'688.31</i>	<i>1'246'500.00</i>	<i>1'157'963.91</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	196'539.60	76'000.00	126'236.95
43 Übrige Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	67'527.55	67'500.00	74'422.70
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>264'067.15</i>	<i>143'500.00</i>	<i>200'659.65</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-921'621.16	-1'103'000.00	-957'304.26
34 Finanzaufwand	287.60	1'000.00	257.50
44 Finanzertrag	0.00	0.00	60.40
Ergebnis aus Finanzierung	-287.60	-1'000.00	-197.10
Operatives Ergebnis	-921'908.76	-1'104'000.00	-957'501.36
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-921'908.76	-1'104'000.00	-957'501.36
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	-921'908.76	-1'104'000.00	-957'501.36
Total	0.00	0.00	0.00
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
Total Aufwand	1'185'975.91	1'247'500.00	1'158'221.41
Total Ertrag	264'067.15	143'500.00	200'720.05

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 38 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Einwohnerzahl getragen.

Für das Budget 2023 wird die Einwohnerzahl per 31.12.21 angenommen.

Für die Jahresrechnung 2023 sind die Einwohnerzahlen per 31.12.22 massgebend.

Aufwandüberschuss gem. Jahresrechnung 2023 Fr. 921'908.76

Gemeinde	Einwohnerzahl 31.12.2022	Anteil in %	Rechnung 2023	Akonto 2023	Differenzgutschrift 2023
Adliswil	19'180	14.86%	136'975.85	164'000.00	-27'024.15
Horgen	23'589	18.27%	168'463.06	202'000.00	-33'536.94
Kilchberg	9'276	7.19%	66'245.45	79'500.00	-13'254.55
Langnau am Albis	8'039	6.23%	57'411.30	69'000.00	-11'588.70
Oberrieden	5'280	4.09%	37'707.65	45'000.00	-7'292.35
Richterswil	13'966	10.82%	99'739.55	119'500.00	-19'760.45
Rüschlikon	6'215	4.81%	44'385.05	53'000.00	-8'614.95
Thalwil	18'385	14.24%	131'298.25	157'000.00	-25'701.75
Wädenswil	25'160	19.49%	179'682.60	215'000.00	-35'317.40
Total	129'090	100%	921'908.76	1'104'000.00	-182'091.24

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
50	Sachanlagen	34'973.70	0.00	14'770.05
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		34'973.70	0.00	14'770.05
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		34'973.70	0.00	14'770.05
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-34'973.70	0.00	-14'770.05

Bilanz

Aktiven		01.01.2023	31.12.2023
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	50'681.40	59'311.90
101	Forderungen	222'016.93	347'692.12
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'877.20	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	276'575.53	407'004.02
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
Total Finanzvermögen		276'575.53	407'004.02
140	Sachanlagen VV	152'247.70	66'459.31
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	152'247.70	66'459.31
Total Verwaltungsvermögen		152'247.70	66'459.31
Total Aktiven		428'823.23	473'463.33
* Total Anlagevermögen		152'247.70	66'459.31

Bilanz

Passiven		01.01.2023	31.12.2023
200	Laufende Verbindlichkeiten	173'046.41	218'641.51
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	3'755.00	2'800.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	176'801.41	221'441.51
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	Langfristiges Fremdkapital	0.00	0.00
	Total Fremdkapital	176'801.41	221'441.51
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	252'021.82	252'021.82
	Zweckfreies Eigenkapital	252'021.82	252'021.82
	Total Eigenkapital	252'021.82	252'021.82
	Total Passiven	428'823.23	473'463.33

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - Indirekte Methode	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0,00	0,00
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	120'762,09	114'544,17
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-96'250,75	-34'010,10
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'877,20	-3'877,20
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0,00	0,00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0,00	0,00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0,00	0,00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0,00	0,00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0,00	0,00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0,00	0,00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0,00	0,00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	45'595,10	-48'781,40
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-955,00	-2'945,00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0,00	0,00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0,00	0,00
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0,00	0,00
- Aktivierung Eigenleistungen	0,00	0,00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	73'028.64	24'930.47
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-34'973.70	-14'770.05
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0,00	0,00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-34'973.70	-14'770.05
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0,00	0,00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0,00	0,00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0,00	0,00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0,00	0,00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0,00	0,00
- Entnahmen aus Fonds	0,00	0,00
+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-34'973.70	-14'770.05
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0,00	0,00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0,00	0,00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0,00	0,00
+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0,00	0,00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0,00	0,00
+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0,00	0,00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0,00	0,00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0,00	0,00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0,00	0,00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	0,00	0,00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-34'973.70	-14'770.05
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0,00	0,00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0,00	0,00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-29'424.44	-24'757.68
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0,00	0,00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-29'424.44	-24'757.68
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	8'630.50	-14'597.26
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	50'681.40	65'278.66
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	59'311.90	50'681.40
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	8'630.50	-14'597.26

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 20'000.00** liegt (Beschluss des Vorstandes Nr. 85 vom 07.03.2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 20'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Bewertungsgrundsätze

Es sind im Zweckverband keine Finanz- oder Sachanlagen bilanziert. Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss des Finanzausschusses Horgen vom 24.05.2012 0.25 %.

Darin wird unter anderem festgehalten, dass der interne Zinssatz immer demjenigen Zinssatz entspricht, welcher auch der Steuerpflichtige zugesprochen erhält, wenn die Staats- und Gemeindesteuern entweder zu früh oder wenn zu viel bezahlt wird. Dieser Ausgleichszins beträgt im Jahr 2023 0,25 % (gem. RRB vom 3. Juli 2020).

Der für das Budget angewandte Zins gilt auch für die jeweilige Jahresrechnung. Sollte der Regierungsrat eine Änderung des Zinssatzes vornehmen, wird dieser übernommen.

Verzinst werden

a) Kontokorrent (Ende Jahr gemäss den Bewegungen)

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Keine Sonderrechnungen.

Nicht in der Rechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Der Zweckverband ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Der Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg hat keine Beteiligungen.

Anhang

Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2023	
	Stand 01.01.2023	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2023	Stand 01.01.2023	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2023		
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	801'472.65	0.00	49'743.75	851'216.40	-663'995.00	-120'762.09	0.00	0.00	0.00	-784'757.09	66'459.31
1407	Anlagen im Bau VV	14'770.05	34'973.70	-49'743.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		816'242.70	34'973.70	0.00	851'216.40	-663'995.00	-120'762.09	0.00	0.00	0.00	-784'757.09	66'459.31
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2023	
	Stand 01.01.2023	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2023	Stand 01.01.2023	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2023		
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		816'242.70	34'973.70	0.00	851'216.40	-663'995.00	-120'762.09	0.00	0.00	0.00	-784'757.09	66'459.31

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Pensionskasse der Gemeinde Horgen	Sanierungsbeitrag gemäss PK-Reglement im Falle einer Unterdeckung mit Sanierungsmassnahmen (Zahlungsströme betreffen ordentliche Beitragszahlung)	-	-	0.00	keine (selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalt)	prov. Deckungsgrad am 31.12.2023: 102.0%	101'139.00

Anhang**Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2023	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand 31.12.2023
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00														0.00
xxx	0.00	0.00	0.00												0.00
...	0.00	0.00	0.00												0.00
2910 Fonds im Eigenkapital	0.00														0.00
xxx	0.00			0.00	0.00										0.00
...	0.00			0.00	0.00										0.00
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00														0.00
Rücklage A	0.00					0.00	0.00								0.00
...	0.00					0.00	0.00								0.00
2930 Vorfinanzierungen	0.00														0.00
Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
xxx, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
...	0.00							0.00	0.00						0.00
2940 Finanzpolitische Reserve	0.00									0.00	0.00				0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00											0.00			0.00
2990 Jahresergebnis	0.00												0.00	0.00	0.00
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	252'021.82														252'021.82
Total	252'021.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	252'021.82

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Verbandsgemeinden	Beteiligungsverhältnisse			Verschuldungssituation		
	Eigenkapital per 01.01.2023	Eigenkapital per 31.12.2023	Beteiligungsquote	Nettoschuld I per 31.12.2023	Einwohner per 31.12.2022	Nettoschuld I pro Einwohner
Gemeinde Adliswil	38'231.71	38'231.71	15.2%	-28'149.83	19'180	-1.47
Gemeinde Horgen	45'918.38	45'918.38	18.2%	-33'809.49	23'589	-1.43
Gemeinde Kilchberg	16'759.45	16'759.45	6.6%	-12'339.91	9'276	-1.33
Gemeinde Langnau a.A.	15'348.13	15'348.13	6.1%	-11'300.76	8'039	-1.41
Gemeinde Oberrieden	10'332.89	10'332.89	4.1%	-7'608.06	5'280	-1.44
Gemeinde Richterswil	27'167.95	27'167.95	10.8%	-20'003.64	13'966	-1.43
Gemeinde Rüslikon	11'693.81	11'693.81	4.6%	-8'610.10	6'215	-1.39
Gemeinde Thalwil	36'467.56	36'467.56	14.5%	-26'850.90	18'385	-1.46
Gemeinde Wädenswil	50'101.94	50'101.94	19.9%	-36'889.83	25'160	-1.47
Total	252'021.82	252'021.82	100.0%	-185'562.51	129'090	-1.44

Bemerkungen:

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital des Zweckverbands

Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Verbandsgemeinde gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ Finanzvermögen)

Verpflichtungskreditkontrolle

Kreditbeschluss	Brutto	Bruttokredit	Konto	INV-Nr.	Kreditbezeichnung	Jahr	Gesamtausgaben	Saldo / Restkredit + / Kreditüberschreitung + -Kreditunterschreitung		Abnahme der Rg.
Organ/ Datum	Netto	Nettokredit					netto/ Fr.			Organ/Datum
Vorstand 10. November 2022	N	27'000	1620	01001	Anschaffung Anhänger FUMAZS Lage 1	2022 2023	14'770.05 10'303.70			
							25'073.75	-1'926.25	(-)	VS 13.07.23
Vorstand 29. März 2023	N	25'000	1620	01002	Anschaffung Kleinwagen für PSK - Renault Twingo	2023	24'670.00			
							24'670.00	-330.00	(-)	VS 13.07.23

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Funktionale Gliederung mit Erläuterungen		Rechnung 2023		Budget 2023		Abweichung		Kommentare
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	7'379.60		8'500.00		-1'120.40	-13.18	
01	Legislative und Exekutive	7'379.60		8'500.00		-1'120.40	-13.18	
011	Legislative	2'495.90		3'000.00		-504.10	-16.80	
0110	Legislative	2'495.90		3'000.00		-504.10	-16.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	763.10		1'000.00		-236.90	-23.69	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	400.00		500.00		-100.00	-20.00	
3130.00.01	Allgemeine Verwaltungskosten	400.00		500.00		-100.00	-20.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'332.80		1'500.00		-167.20	-11.15	
012	Exekutive	4'883.70		5'500.00		-616.30	-11.21	
0120	Exekutive	4'883.70		5'500.00		-616.30	-11.21	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'280.00		5'000.00		-720.00	-14.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	603.70		500.00		103.70	20.74	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	-180'480.89	-16.48	
16	Verteidigung	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	-180'480.89	-16.48	
162	Zivile Verteidigung	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	-180'480.89	-16.48	
1620	Zivilschutz	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	-180'480.89	-16.48	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	29'000.00		30'000.00		-1'000.00	-3.33	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	537'916.90		481'000.00		56'916.90	11.83	Erhöhung Penum PSK Mitarbeiter
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'117.65				-14'117.65	-100.00	Teuerung im Budget geringer eingerechnet EO-Entschädigung noch nicht budgetiert
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'525.15		31'500.00		2'025.15	6.43	

Funktionale Gliederung mit Erläuterungen		Rechnung 2023		Budget 2023		Abweichung		Kommentare
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'095.80		52'000.00		8'095.80	15.57	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'018.15		6'000.00		1'018.15	16.97	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'809.65		6'000.00		-190.35	-3.17	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'950.55		1'500.00		450.55	30.04	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals, Einsätze	71'147.88		100'000.00		-28'852.12	-28.85	Beteiligung der Gemeinde Schiers an den Kosten vom ausserkantonalen WK (Unterkunft, Verpflegung, Treibstoff)
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'468.25		4'000.00		-2'531.75	-63.29	
3100.00	Büromaterial	3'695.85		4'500.00		-804.15	-17.87	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'109.11		20'000.00		-7'890.89	-39.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'153.65		3'500.00		-2'346.35	-67.04	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	918.60		2'000.00		-1'081.40	-54.07	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'329.27		8'000.00		-3'670.73	-45.88	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	16'450.65		16'000.00		450.65	2.82	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	31'917.45		44'000.00		-12'082.55	-27.46	Energiekostenanstieg geringer, als budgetiert
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'933.23		37'000.00		-11'066.77	-29.91	
3130.00.01	Allgemeine Verwaltungskosten	17'105.78		27'000.00		-9'894.22	-36.65	
3130.00.98	Übrige Dienstleistungen Dritter	8'827.45		10'000.00		-1'172.55	-11.73	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	22'125.35		26'000.00		-3'874.65	-14.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'531.50		8'000.00		-1'468.50	-18.36	
3137.00	Steuern und Abgaben	499.00		500.00		-1.00	-0.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'406.69		40'000.00		-16'593.31	-41.48	Keine kostspieligen Unterhaltsarbeiten an den ZS Anlagen
3151.00.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'270.44		31'000.00		-12'729.56	-41.06	Keine unvorhergesehenen Unterhaltsarbeiten an Maschinen und Fahrzeugen
3151.00.01	Unterhalt Sirenen	11'257.40		20'000.00		-8'742.60	-43.71	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	26'861.50		14'000.00		12'861.50	91.87	Einmalige Mehrkosten aufgrund OM-Geoadapter für PSK
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	88'260.00		90'000.00		-1'740.00	-1.93	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'132.40		3'000.00		-867.60	-28.92	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'231.05		7'500.00		-5'268.95	-70.25	

Funktionale Gliederung mit Erläuterungen		Rechnung 2023		Budget 2023		Abweichung		Kommentare
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	110.90				110.90	100.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	120'762.09		125'500.00		-4'737.91	-3.78	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'000.00		25'000.00				
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	537.90		500.00		37.90	7.58	
4250.00	Verkäufe		538.00			-538.00	-100.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		196'001.60		76'000.00	-120'001.60	157.90	Mehreinnahmen wegen PSK und ZUPLA
4630.00	Beiträge vom Bund		67'250.00		67'000.00	-250.00	0.37	
9	FINANZEN UND STEUERN	287.60	922'186.31	1'000.00	1'104'500.00	181'601.29	-16.46	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	287.60		1'000.00		-712.40	-71.24	
961	Zinsen	287.60		1'000.00		-712.40	-71.24	
9610	Zinsen	287.60		1'000.00		-712.40	-71.24	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	287.60		1'000.00		-712.40	-71.24	
97	Rückverteilungen		277.55		500.00	222.45	-44.49	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		277.55		500.00	222.45	-44.49	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		277.55		500.00	222.45	-44.49	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		277.55		500.00	222.45	-44.49	
99	Nicht aufgeteilte Posten		921'908.76		1'104'000.00	182'091.24	-16.49	
999	Abschluss		921'908.76		1'104'000.00	182'091.24	-16.49	
9998	Abschluss Zweckverband		921'908.76		1'104'000.00	182'091.24	-16.49	
4612.00	Entschädigungen von Verbandsgemeinden		921'908.76		1'104'000.00	182'091.24	-16.49	
	Gesamtergebnis	1'185'975.91	1'185'975.91	1'247'500.00	1'247'500.00			
		1'185'975.91	1'185'975.91	1'247'500.00	1'247'500.00			

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	7'379.60	0.00	8'500.00	0.00	10'320.60	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	1'147'643.31	200'247.75
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	287.60	277.55	1'000.00	500.00	257.50	472.30
Total Aufwand / Ertrag		1'185'975.91	264'067.15	1'247'500.00	143'500.00	1'158'221.41	200'720.05
Aufwandüberschuss		0.00	921'908.76	0.00	1'104'000.00	0.00	957'501.36
Total		1'185'975.91	1'185'975.91	1'247'500.00	1'247'500.00	1'158'221.41	1'158'221.41

Funktionale Gliederung		Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	7'379.60		8'500.00		10'320.60	
01	Legislative und Exekutive	7'379.60		8'500.00		10'320.60	
011	Legislative	2'495.90		3'000.00		4'033.35	
0110	Legislative	2'495.90		3'000.00		4'033.35	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'495.90</i>		<i>3'000.00</i>		<i>4'033.35</i>
3099.00	Übriger Personalaufwand	763.10		1'000.00		1'529.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	400.00		500.00			
<i>3130.00.0</i>	<i>Allgemeine Verwaltungskosten</i>	<i>400.00</i>		<i>500.00</i>			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'332.80		1'500.00		2'504.00	
012	Exekutive	4'883.70		5'500.00		6'287.25	
0120	Exekutive	4'883.70		5'500.00		6'287.25	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'883.70</i>		<i>5'500.00</i>		<i>6'287.25</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'280.00		5'000.00		4'760.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	603.70		500.00		1'527.25	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	1'147'643.31	200'247.75
16	Verteidigung	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	1'147'643.31	200'247.75
162	Zivile Verteidigung	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	1'147'643.31	200'247.75
1620	Zivilschutz	1'178'308.71	263'789.60	1'238'000.00	143'000.00	1'147'643.31	200'247.75
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>914'519.11</i>		<i>1'095'000.00</i>		<i>947'395.56</i>

Funktionale Gliederung		Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	29'000.00		30'000.00		28'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	537'916.90		481'000.00		482'431.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'117.65				-6'458.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'525.15		31'500.00		30'571.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'095.80		52'000.00		52'926.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'018.15		6'000.00		6'380.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'809.65		6'000.00		5'389.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'950.55		1'500.00		1'746.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals, Einsätze	71'147.88		100'000.00		79'995.64	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'468.25		4'000.00		8'044.60	
3100.00	Büromaterial	3'695.85		4'500.00		4'124.64	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'109.11		20'000.00		17'554.01	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'153.65		3'500.00		844.47	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	918.60		2'000.00		1'364.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'329.27		8'000.00		7'278.85	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	16'450.65		16'000.00		18'525.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	31'917.45		44'000.00		22'328.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'933.23		37'000.00		25'622.03	
3130.00.0	<i>Allgemeine Verwaltungskosten</i>	<i>17'105.78</i>		<i>27'000.00</i>		<i>16'351.05</i>	
3130.00.9	<i>Übrige Dienstleistungen Dritter</i>	<i>8'827.45</i>		<i>10'000.00</i>		<i>9'270.98</i>	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	22'125.35		26'000.00		22'642.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'531.50		8'000.00		6'699.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	499.00		500.00		406.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'406.69		40'000.00		43'393.38	
3151.00.0 0	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'270.44		31'000.00		21'844.02	
3151.00.0	Unterhalt Sirenen	11'257.40		20'000.00		16'208.85	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	26'861.50		14'000.00		15'630.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	88'260.00		90'000.00		88'260.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'132.40		3'000.00		2'132.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'231.05		7'500.00		3'311.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	110.90					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	120'762.09		125'500.00		114'544.17	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	537.90		500.00		400.45	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						85.00
4250.00	Verkäufe		538.00				3'800.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		196'001.60		76'000.00		122'351.95
4630.00	Beiträge vom Bund		67'250.00		67'000.00		74'010.80
9	FINANZEN UND STEUERN	287.60	922'186.31	1'000.00	1'104'500.00	257.50	957'973.66
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	287.60		1'000.00		257.50	60.40
961	Zinsen	287.60		1'000.00		257.50	60.40
9610	Zinsen	287.60		1'000.00		257.50	60.40
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>287.60</i>		<i>1'000.00</i>		<i>197.10</i>
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	287.60		1'000.00		257.50	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente						60.40

Funktionale Gliederung		Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
97	Rückverteilungen		277.55		500.00		411.90
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		277.55		500.00		411.90
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		277.55		500.00		411.90
	<i>Nettoergebnis</i>	277.55		500.00		411.90	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		277.55		500.00		411.90
99	Nicht aufgeteilte Posten		921'908.76		1'104'000.00		957'501.36
999	Abschluss		921'908.76		1'104'000.00		957'501.36
9998	Abschluss Zweckverband		921'908.76		1'104'000.00		957'501.36
	<i>Nettoergebnis</i>	921'908.76		1'104'000.00		957'501.36	
4612.00	Entschädigungen von Verbandsgemeinden		921'908.76		1'104'000.00		957'501.36
	Gesamtergebnis	1'185'975.91	1'185'975.91	1'247'500.00	1'247'500.00	1'158'221.41	1'158'221.41
		1'185'975.91	1'185'975.91	1'247'500.00	1'247'500.00	1'158'221.41	1'158'221.41

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	34'973.70	0.00	0.00	0.00	14'770.05	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen	34'973.70	0.00	0.00	0.00	14'770.05	0.00
Nettoinvestitionen	0.00	34'973.70	0.00	0.00	0.00	14'770.05
Total	34'973.70	34'973.70	0.00	0.00	14'770.05	14'770.05

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2023 Betrag	Budget 2023 Betrag	Rechnung 2022 Betrag
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	34'973.70		14'770.05
16	Verteidigung	34'973.70		14'770.05
162	Zivile Verteidigung	34'973.70		14'770.05
1620	Zivilschutz	34'973.70		14'770.05
5060.00	Mobilien	34'973.70		14'770.05
INV01001	Anschaffung Anhänger FUMAZS Lage 1	10'303.70		14'770.05
INV01002	Anschaffung Kleinwagen für PSK - Renault Twingo	24'670.00		
9	FINANZEN UND STEUERN	-34'973.70		-14'770.05
99	Nicht aufgeteilte Posten	-34'973.70		-14'770.05
999	Abschluss	-34'973.70		-14'770.05
9999	Abschluss	-34'973.70		-14'770.05
6900.00	Aktivierete Ausgaben	-34'973.70		-14'770.05
INV01001	Anschaffung Anhänger FUMAZS Lage 1	-10'303.70		-14'770.05
INV01002	Anschaffung Kleinwagen für PSK - Renault Twingo	-24'670.00		
	Gesamtergebnis			

		Eröffnungsbilanz 01.01.23	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.23
1	Aktiven	428'823.23	1'381'190.20	-1'336'550.10	473'463.33
10	Finanzvermögen (FV)	276'575.53	1'296'472.75	-1'166'044.26	407'004.02
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	50'681.40	75'068.10	-66'437.60	59'311.90
1000	Kasse	883.35	2'625.55	-3'072.20	436.70
1000.00	Kasse	883.35	2'625.55	-3'072.20	436.70
1002	Bank	49'798.05	72'442.55	-63'365.40	58'875.20
1002.00	Bank Zimmerberg	49'798.05	72'442.55	-63'365.40	58'875.20
101	Forderungen	222'016.93	1'221'404.65	-1'095'729.46	347'692.12
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	93'406.95	1'188'980.21	-1'092'665.51	189'721.65
1010.00	Forderungen Sammelkonto	93'406.95	1'188'980.21	-1'092'665.51	189'721.65
1011	Kontokorrente mit Dritten	128'546.03	29'424.44		157'970.47
1011.00	Kontokorrent Gemeinde Horgen*	128'546.03	29'424.44		157'970.47
1014	Transferforderungen				
1019	Übrige Forderungen	63.95	3'000.00	-3'063.95	
1019.10	Guthaben Familienzulagen		3'000.00	-3'000.00	
1019.14	Guthaben Krankentaggeldversicherung*	63.95		-63.95	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	3'877.20		-3'877.20	
1045	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	3'877.20		-3'877.20	
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	3'877.20		-3'877.20	
14	Verwaltungsvermögen (VV)	152'247.70	84'717.45	-170'505.84	66'459.31
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	152'247.70	84'717.45	-170'505.84	66'459.31

		Eröffnungsbilanz 01.01.23	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.23
1406	Mobilien VV	137'477.65	49'743.75	-120'762.09	66'459.31
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	801'472.65	49'743.75		851'216.40
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-663'995.00		-120'762.09	-784'757.09
1407	Anlagen im Bau VV	14'770.05	34'973.70	-49'743.75	
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	14'770.05	34'973.70	-49'743.75	
2	Passiven	-428'823.23	-2'768'249.50	2'723'609.40	-473'463.33
20	Fremdkapital (FK)	-176'801.41	-2'768'249.50	2'723'609.40	-221'441.51
200	Laufende Verbindlichkeiten	-173'046.41	-2'765'449.50	2'719'854.40	-218'641.51
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-46'547.77	-1'042'577.19	1'052'574.69	-36'550.27
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-45'979.47	-474'563.37	485'812.67	-34'730.17
2000.01	Kreditoren-Zahlungsausgleichskonto		-485'812.67	485'812.67	
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)		-74'834.50	74'834.50	
2000.12	Unfallversicherungen	-568.30	-7'019.00	6'114.85	-1'472.45
2000.14	Krankentaggeld		-347.65		-347.65
2001	Kontokorrente mit Dritten				
2004	Transferverbindlichkeiten	-126'498.64	-55'592.60		-182'091.24
2004.00	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Horgen*	-22'382.99	-11'153.95		-33'536.94
2004.11	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Adliswil*	-18'958.00	-8'066.15		-27'024.15
2004.13	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Kilchberg*	-9'011.70	-4'242.85		-13'254.55
2004.14	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Langnau*	-7'858.50	-3'730.20		-11'588.70
2004.15	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Oberrieden*	-5'264.25	-2'028.10		-7'292.35
2004.16	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Richterswil*	-13'821.80	-5'938.65		-19'760.45
2004.17	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Rüslikon*	-6'108.10	-2'506.85		-8'614.95
2004.19	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Thalwil*	-18'494.45	-7'207.30		-25'701.75
2004.20	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Wädenswil*	-24'598.85	-10'718.55		-35'317.40

		Eröffnungsbilanz 01.01.23	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.23
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)		-1'667'279.71	1'667'279.71	
2005.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung		-559'314.55	559'314.55	
2005.36	Lohn - Entschädigung MSE/EO		-15'410.55	15'410.55	
2005.40	Debitoren-Zahlungsausgleichskonto		-1'092'554.61	1'092'554.61	
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-3'755.00	-2'800.00	3'755.00	-2'800.00
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-3'755.00	-2'800.00	3'755.00	-2'800.00
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-3'755.00	-2'800.00	3'755.00	-2'800.00
29	Eigenkapital	-252'021.82			-252'021.82
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-252'021.82			-252'021.82
2999	Eigenkapital	-252'021.82			-252'021.82
2999.00	Eigenkapital	-252'021.82			-252'021.82
	Gewinn / Verlust		-1'387'059.30	1'387'059.30	